

KORLÁTOZOTT TERJESZTÉSŰ

NEMZETGAZDASÁGI MINISZTERIUM

TÜK szám: 28/3-199/2017.

KORLÁTOZOTT TERJESZTÉSŰ

Érvényességi idő: 2017. június 06. 9.00 óra

Minősítő neve: Mészáros László

Beosztása: főosztályvezető

Készült: 1 eredeti és fm. példányban

Egy példány: lap

Ez a: sz. fm. példány

Kapják elosztó szerint.

É

54 344 01 Pénzügyi-számviteli ügyintéző szakképesítés

51 344 04 Pénzügyi ügyintéző részszakképesítés

51 344 05 Számviteli ügyintéző részszakképesítés

Modulzáró vizsga
Írásbeli vizsgatevékenysége

javítási-értékelési útmutató

A vizsgatevékenységhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

10147-12 Gazdálkodási feladatok ellátása

Időtartama: 60 perc

A vizsga ideje: 2017. június 06. 8:00 óra

Segédeszköz: a dolgozat írásához segédeszközként kizárólag alapl műveletes zsebszámológép használható



2017. június

KORLÁTOZOTT TERJESZTÉSŰ

10147-12 Gazdálkodási feladatok ellátása

Modulzáró vizsga írásbeli vizsgatevékenysége

javítási-értékelési útmutató

Részpont, csak a Javítási-értékelési útmutatóban foglaltak alapján adható!

I. Rendszerező feladatok

Az alábbi feladatok a vállalatok különböző tevékenységeihez, állapotaihoz kapcsolódnak.

1. Jelölje aláhúzással azokat a jellemzőket, melyek a vállalati válságra igazak!

(Minden helyes aláhúzás 0,5 pontot ér. A jelölt és a nem jelölt válaszok is 0,5-0,5 pontot érnek. A maximális pont csak tökéletes megoldással érhető el. Csak egyértelmű jelölés fogadható el.)

1. A vállalati válságmenedzselés során a durva elemzést a válságmenedzsment kezdeményezésének kell megelőznie.
2. A vállalati válság egyik belső oka a vállalat likviditási problémája.
3. A stratégiai válság a vállalat egyes funkcióit érinti, de a vállalaton belül marad.
4. A többdimenziós vállalati válság és a stratégiai válság kiterjedése nem azonos szélességű.
5. A vállalati válságból való kilábalás egyik lehetősége a vállalat új növekedési pályára állítása.
6. Az akut vállalati válságból való kilábalás legbiztosabb eszköze a vállalati stratégia módosítása.
7. A jó vállalati válságmenedzser diktátortípusú egyéniség.
8. A válság mélységét tekintve öt szakaszát tudjuk megkülönböztetni a válságnak.

4 p

2. Jelölje aláhúzással azokat a jellemzőket, melyek a vezetésre igazak!

(Minden helyes aláhúzás 0,5 pontot ér. A jelölt és a nem jelölt válaszok is 0,5-0,5 pontot érnek. A maximális pont csak tökéletes megoldással érhető el. Csak egyértelmű jelölés fogadható el.)

1. A vezetés valamely dolog vagy folyamat megfelelő irányban tartása.
2. A vezetés során a vezető nem befolyásolja a szervezet tagjait.
3. A vezetés célja az erőforrások hatékony és eredményes felhasználása.
4. A stratégiai vezetés feladata a hosszú távú tervezés.
5. A középvezetés feladata a beosztottak (alkalmazottak) közvetlen irányítása.
6. A vezetés a tulajdonosi szervezet része.
7. A vezetők legfontosabb funkciói a tervezés, szervezés, irányítás, koordinálás, ellenőrzés.
8. A döntés a vezetői munka egyik leglényegesebb eleme.

4 p

3. Jelölje aláhúzással azokat a jellemzőket, melyek a vállalkozások gazdálkodására igazak!

(Minden helyes aláhúzás 0,5 pontot ér. A jelölt és a nem jelölt válaszok is 0,5-0,5 pontot érnek. A maximális pont csak tökéletes megoldással érhető el. Csak egyértelmű jelölés fogadható el.)

1. A gazdasági profitot elérő vállalkozás az ágazatában átlagon felüli nyereséget ér el.
2. Üzemszüneti pont alatt a vállalkozás nem állít elő terméket.
3. Veszteséges termék termelését meg kell szüntetni.
4. Tartósan jövedelmező vállalkozás nem kerül likviditási zavarba.
5. Az árbevétel és a költség különbözete a nyereség.
6. A termelés csökkenése a fajlagos fix költséget növeli.
7. A változó költség változhat lineárisan, degresszíven, progresszíven.
8. A vállalati gazdálkodás legfontosabb célja az átlagköltség minimalizálása.

4 p

Az I. kérdéstípus pontszáma összesen:

12 p

II. Válassza ki a helyes feleleteket az alább felsoroltak közül, és írja a lenti táblázatba a megfelelő betűjeleket!

(Pontozási javaslat: A helyes válasz feladatonként 1 pont. Csak egyértelmű jelölés fogadható el!)

1. A darabbéres bérforma kialakításának alapvető követelménye

- a) a munka pontos, arányos bértételének meghatározása;
- b) a dolgozótól független terhelés ingadozás;
- c) a feladat bonyolult, nagy figyelmet igénylő legyen;
- d) az elvégzendő feladat gyakran változó legyen.

2. Nem része a munkaügyi kapcsolatok rendszerének

- a) az állam;
- b) a munkavállalók érdekképviselője;
- c) a civil szervezetek;
- d) a munkáltatók szövetségei.

3. Hogyan határozható meg a vállalat munkaerőkereslete?

- a) az üzleti terv feladataiból;
- b) a szükséges szakismeret-struktúra és a vállalatban rendelkezésre álló munkaerő-struktúra összevetésével;
- c) a vállalat termelési profiljának összetételéből;
- d) a vállalat termelő berendezéseinek (tárgyi eszközeinek) struktúrájából.

1.	2.	3.
a	c	b

A II. kérdéstípus pontszáma összesen:

3 p

III. Egészítse ki a mondatokat egy szó vagy kifejezés beillesztésével! Válaszát a kipontozott helyre írja be!

(Minden helyes kiegészítés 1-1 pontot ér. Más kiegészítés nem fogadható el.)

1. A felszámolási eljárás célja a fizetőképtelen cég megszüntetése jogutód nélkül és a hitelezők kielégítése jogszabály szerinti sorrendben.
2. A végelszámolás a cég tevékenységének jogutód nélküli befejezésének módja, fizetőképes gazdálkodó szervezet esetén.
3. A csődeljárás célja a fizetőképtelen vállalat fizetőképességének visszaállítása.
4. A végelszámoló/vállalat vezetője vezeti le a végelszámolás folyamatát.
5. A fizetési haladékok moratóriumnak nevezzük.
6. A végelszámolást a vállalkozás alapítói/tulajdonosai kezdeményezik.

A III. kérdéstípus pontszáma összesen:

6 p

IV. A következő állítások közül melyik IGAZ és melyik HAMIS? Válaszának megfelelő szót (IGAZ vagy HAMIS) írja a baloldali kis téglalapba, és indokolja!

(Pontozási javaslat: A helyes válasz feladatonként 2 pont. Indoklás nélkül a helyes választás is érvénytelen = 0 pont. Amennyiben az indoklás nem teljes értékű, részponttal értékeljük!)

1. A folyókészlet és az átlagkészlet értékének összege a maximum készlettel azonos.

HAMIS

A maximum készlet a törzs (biztonsági/minimum) készlet és a folyókészlet összege.

2 p

2. A megelőző karbantartás költségesebb, mint a hibajavító karbantartás.

HAMIS

A hibajavító karbantartás elavult módszer, a megelőző karbantartással megelőzhetőek a komolyabb, s ezáltal költségesebb meghibásodások.

2 p

3. A vállalat tulajdonában lévő értékpapírok nem kizárólagosan forgóeszközök.

IGAZ

Lehetnek befektetett pénzügyi eszközök is.

2 p

KORLÁTOZOTT TERJESZTÉSŰ

4. A készletgazdálkodási költségek között szereplő állásidőre kifizetett munkabér a hiányköltségek csoportjába tartozik.

IGAZ	Az állásidőre kifizetett bér és annak közterhei a logisztikai rendszer hiányos működéséből erednek.
2 p	

A IV. kérdéstípus pontszáma összesen:

8 p

V. Párosítsa a két oszlop logikailag összetartozó elemeit! Választását a feladat alatti munkatáblában rögzítse!

(Csak egyértelmű jelölés fogadható el!)

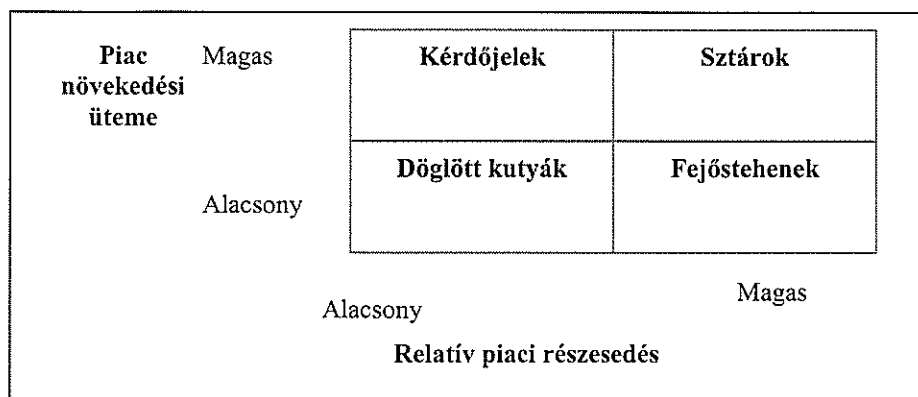
1.	Beruházás	A	Források
2.	Innováció	B	Tőkelekötés
3.	Minőség	C	Megújulás
4.	Tárgyi eszköz	D	Eredménykimutatás
5.	Eszközök	E	Ingatlanhoz kapcsolódó vagyonértékű jog
6.	Mérleg	F	Termékjellemzők állandósága

1.	2.	3.	4.	5.	6.
B	C	F	E	A	D

Az V. kérdéstípus pontszáma összesen:

6 p

VI. Töltse ki a BCG mátrixot szemléltető ábra üres celláit, az odatartozó fogalom beírásával!



A vállalkozás mely terméke van érettség szakaszában? Válaszát a kipontozott vonalra írja!

...Fejőstehén...

(Pontozási javaslat: Minden helyes megnevezés 1-1 pont.)

A VI. kérdéstípus pontszáma összesen:

5 p

VII. Oldja meg a következő számolást is igénylő feladatot!

Egy kisvállalkozás tevékenységéről a következő adatokat ismerjük:

Termelt termékmennyiség (Q)	209 925 db
Gépek száma (G)	9 db
Gépek működési időalapja (I)	5000 óra/gép
Kapacitás időnorma (N)	12 perc/db

Az adott üzletágban a vállalkozás versenytársai 95 %-os kapacitáskihasználással dolgoznak, a piac felvevő képessége korlátlan.

Feladat:

Számítsa ki és írja be a táblázatba a vállalkozás

1. kapacitását;
2. kapacitáskihasználását;
3. szabadkapacitását;

Értelmezze a kapott eredményeket!

Nevezzen meg két okot, ami a kapott eredményeket előidézheti!

(Figyeljen arra, hogy a számítások módját/képletét is írja le, anélkül a helyes megoldás nem fogadható el! Amennyiben a vizsgázó hibát ejt – rossz értékkel –, de helyes eljárással tovább számolta a feladatot, a hibavétés helyén nem jár pont, de minden további pont megadható a számításokra.)

KORLÁTOZOTT TERJESZTÉSŰ

Megnevezés	Számítás módja	Adatok (e Ft-ban)
1. kapacitás	$K = \frac{G \cdot I}{N}$	12 perc = 0,2 óra $\frac{9 \text{ db} \times 5000 \text{ óra/gép}}{0,2 \text{ óra/db}}$ = 225 000 db
2. kapacitáskihasználás	$K_h = \frac{Q}{K}$	$\frac{209\,925 \text{ db}}{225\,000 \text{ db}}$ = 93,3 %
3. szabad kapacitás	100% - kapacitáskihasználás%	100 % - 93,3 % = 6,7 %
Kapott eredmények értelmezése:	<p>Kapacitás: A vállalkozás a rendelkezésére álló gépekkel és feltételekkel 225 00 db termék előállítására lenne képes.</p> <p>Kapacitáskihasználás/szabadkapacitás: A vállalkozás kapacitáskihasználása nem megfelelő, vagy: a versenytársakhoz képest 1,7 %-kal elmarad.</p>	
Kapott eredményeket előidéző okok:	Rossz munkaszervezés, Készletellátás zavarai, Gépek műszaki állapota, Dolgozók munkamorálja, ...	

A VII. kérdéstípus pontszáma összesen:

10 p

Irodalomjegyzék

Rendezésre álló irodalmak, amelyek alapján a vizsgafeladat megoldható:

T03/2009 Dr. Katits Etelka: Gazdálkodási ismeretek (Saldo)

311/2003 Dr. Roóz József: Vállalkozások gazdaságtana (Perfekt)

313/2005 Dr. Roóz József: Vállalkozás-gazdálkodási ismeretek ügyintézők részére (Perfekt)